



CRONOLOGÍA DEL SECTOR PETROLERO FRANCÉS

15 de Febrero de 2007

CRONOLOGIA REGULACION FRANCESA:

1745 Primer descubrimiento de petróleo

Durante el reinado de Luis XV se produce el primer descubrimiento de petróleo en Francia, concretamente en Péchelbronn (Alsacia). En ese momento en el mundo solo se usaba el petróleo con fines medicinales.

1791 Fin del régimen real de concesión de derechos sobre el uso de minas

Con la <u>ley del 28 de Julio</u> se suprimen los derechos de los señores y se decreta que el subsuelo pasa a ser propiedad del estado, que es quien realiza las concesiones de explotación, cuya duración está limitada a 50 años.

1810 Ley de 21 de Abril sobre la explotación de minas

Napoleón promulgó esta ley que estuvo vigente más de un siglo y que define el control de los recursos mineros por parte del estado. Según esta ley la explotación de las minas se realizará mediante concesión del Consejo de Estado.

1871 Incremento de los impuestos sobre los productos derivados del petróleo importados

La <u>ley de 8 de Julio de 1871</u> incrementa las tasas impositivas sobre los productos refinados importados, lo que facilita la construcción de refinerías en territorio nacional.

1873 Nuevo incremento de los impuestos a la importación

La <u>ley de 26 de Julio de 1873</u> vuelve a incrementar los impuestos sobre productos refinados importados.

1903 Se suprimen las tasas aduaneras a la importación de productos derivados del petróleo

En 1903 se acaba con el proteccionismo existente sobre el refino, eliminando los impuestos referentes a la importación de productos refinados importados.

1914 Se crea el "Cártel de los diez"

Las diez mayores compañías privadas del mercado petrolífero francés se asocian formando este cártel. De esta forma se crea un monopolio en el mercado del petróleo francés que es respaldado por el gobierno. Su actividad se va concentrando gradualmente en las actividades de distribución y marketing.

Las tres principales compañías integrantes son Desmarais Frères, Deutsch de la Meurthe, and Fenaille et Despaux, las cuales representan el 60% de la comercialización de petróleo en Francia.

1918 Se crea el Consorcio del Petróleo

Se encarga de la distribución de todos los productos derivados del petróleo. Se trata de una organización privada compuesta por las mismas diez compañías que habían creado el "Cártel de los 10".

Monopolio estatal sobre importaciones de petróleo

El gobierno francés toma el control de los mercados petrolíferos mediante la Creación de la "Commissariat Général aux Essences et Combustibles" (C.G.E.C.) que incentiva las iniciativas públicas y privadas, pero que controla totalmente la importación de productos derivados del petróleo.

A partir del fin de la I Guerra Mundial el gobierno francés se dio cuenta de la gran importancia estratégica de los recursos petrolíferos. Por ello en el año 1920 puso en marcha un programa destinado a disminuir su dependencia de países extranjeros (principalmente de Norte América) en cuanto al abastecimiento de petróleo. Como se expone a continuación el gobierno toma una serie de medidas para conseguir este objetivo, una de las mas importantes será promover la creación de la Compañía Francesa de Petróleos (CFP), la futura Total, a partir de un grupo de empresas privadas.

1920 Francia pasa a controlar el 25% de Turkish Petroleum Company

Tras el fin de la I Guerra Mundial se firma el Tratado de San Remo por el que Francia obtiene 40.000 acciones (representativas de un 25% del capital) de Turkish Petroleum Company, que anteriormente estaban en poder de Deutsche Bank.

Hay que recordar que la Turkish Petroleum Company había sido fundada en 1912 por un grupo de grandes compañías petroleras europeas que buscaban conseguir una concesión del Imperio Otomano para la exploración en territorio iraquí. En un principio su principal accionista era la Anglo-Persian Oil Company (futura BP), que poseía el 50% de las acciones de la compañía. En 1925 la compañía consiguió una concesión para la exploración en Irak, manteniendo un monopolio virtual en esta zona hasta 1961. En 1928 la compañía cambio su nombre por Irak Petroleum Company.

1923 Se crea el Sindicato Francés de Estudios Petrolíferos

El 26 de Octubre de 1923 se crea este sindicato, formado por representantes de las principales compañías francesas del sector (refinerías, empresas productoras y bancos), que pasa a encargarse de coordinar la actuación de estas compañías. Es el paso previo a la formación de una gran compañía francesa independiente con mayoría de capital privado (la futura CFP, posteriormente Total)

1924 Creación de la Compañía Francesa de Petróleos (Futura Total)

El 24 de Marzo de 1924 se crea la Compañía Francesa de Petróleos de acuerdo a los intereses de las empresas petroleras francesas. En el momento de su creación tiene un capital de 25 millones de francos y Mercier es su primer presidente. Aquí están representadas las principales compañías francesas del sector. Mantiene un 23,75% de las acciones de Turkish Petroleum Company que poseía el estado francés.

El gobierno francés poseía 1/3 de las acciones de la compañía, mientras que el resto estaba en manos de empresas privadas francesas (refinerías, importadores de petróleo, productores, bancos, etc...) y anglosajonas (19%). Los principales objetivos de la compañía, antecesora de la futura Total, eran:

- La explotación de los recursos obtenidos gracias a acuerdos diplomáticos, dando prioridad a los depósitos de petróleo de Mesopotamia
- Incrementar su participación en el extranjero, en aquellos países en que este asegurada una oferta firme y fiable
- Intentar obtener concesiones en Rusia
- Incrementar los descubrimientos de recursos petrolíferos en Francia y Argelia

1925 Obligación de mantenimiento de stocks de reserva

Se impone el mantenimiento obligatorio de un stock de reserva, de un cuarto de la producción bruta de cada año.

Creación de la Oficina Nacional de Combustibles líquidos (ONCL)

La <u>ley de 10 de Enero de 1925</u> crea la Oficina Nacional de Combustibles líquidos, que es dirigida por Louis Pineau y tiene como objetivo fomentar la construcción de una sólida industria petrolera francesa (dando prioridad a las prospecciones dentro del país).

1928 Disolución de la Turkish Petroleum Company

Es reemplazada por la Irak Petroleum Company. La Compañía Francesa de Petróleos sigue manteniendo en esta nueva compañía su participación del 23,75% que ya tenía en la compañía turca. Con el nacimiento de esta nueva compañía se procede a una nueva redistribución del capital, quedando de la siguiente forma:

British Petroleum	23.75%
Royal Dutch-Shell	23.75%
Compañía Francesa de Petróleos	23.75%
Near East Development Cy	23.75%
 Standard Oil of New Jersey (50%) 	
 Socony Mobil Oil (50%) 	
Partex Gulbenkian	5.00%
	Royal Dutch-Shell Compañía Francesa de Petróleos Near East Development Cy o Standard Oil of New Jersey (50%) o Socony Mobil Oil (50%)

Se firma el acuerdo de la "Línea roja"

Las compañías integrantes de la recién creada Irak Petroleum Company, entre ellas la Compañía Francesa de Petróleos firman este acuerdo el 31 de Julio de 1928. El acuerdo se basaba en el cumplimiento de la cláusula de "oil solidarity", mediante la cual toda la producción llevada a cabo dentro de un territorio determinado debía ser compartida con el resto de integrantes. El perímetro delimitado por esta línea roja virtual estaba formado por los territorios del antiguo Imperio Otomano, donde también se incluían los de Arabia Saudí, Irak, Siria, Palestina y Transjordania.

Se promulga la Ley de 30 de Marzo de 1928

Esta ley instituía un régimen de monopolio delegado, mediante el cual toda empresa que deseara importar petróleo debía conseguir una autorización previa concedida por el Consejo de Ministros después del dictamen del Consejo de Estado.

1929 Creación de la Compañía Francesa de Refino (CFR)

Es creada por la Compañía Francesa de Petróleos, con la participación del estado francés y de un numero de compañías francesas independientes, incluyendo Desmarais Frères (18,6%), Lille Bonnières-Colombes and Société Française des Carburants.

La CFR se encargaba de refinar el crudo obtenido por la CFP y de distribuir, uniformemente, entre todos las compañías distribuidoras un 25% de sus productos comercializables (antes de la llegada de la CFR eran estas compañías distribuidoras quienes poseían los derechos de refino).

1933 Inauguración de la primera refinería de la CFP

La CFP inaugura su primera refinería en Gonfreville, cerca de Le Havre, con una capacidad inicial de 900.000 toneladas métricas al año. Actualmente su capacidad es de 15.9 millones de toneladas métricas.

1935 Se inaugura la segunda refinería de la CFP

La segunda refinería de la CFP es inaugurada en La Mede (Provenza). Su capacidad se incrementó desde las 400.000 toneladas métricas iniciales, hasta los actuales 6,2 millones de toneladas métricas/año.

1939 Se crea la Dirección de carburantes (DICA)

Las iniciativas públicas del estado francés continúan a pesar del comienzo de la II Guerra Mundial, y en este año se crea la Dirección de Carburantes que sustituye a la Oficina Nacional de Combustibles Líquidos (ONCL).

Creación de la Región Autónoma de Petróleos (RAP)

Como consecuencia del descubrimiento de Gas en Saint-Marcet (región de Aquitane) se crea una compañía llamada Región Autónoma de Petróleos, que se encarga de la búsqueda, explotación y transporte de los hidrocarburos y gases existentes en el sur de Francia. Es el primer eslabón de lo que más adelante será Elf-Aquitane, la compañía petrolera de capital público.

1941 Se crea la Sociedad Nacional de Petróleos de Aquitane (SNPA)

El estado francés, mediante la <u>ley de 10 noviembre 1941</u>, determina el nacimiento de esta sociedad, que esta formada en su mayoría por capital publico, aunque la CFP es la segunda accionista con un 14%. Su misión es iniciar y proseguir las explotaciones de hidrocarburos en el suroeste de Francia.

1945 Creación de la Bureau de Recherche des Pétroles (BRP).(Futura Elf-Aquitane)

Compañía pública destinada a promover la búsqueda de petróleo en Francia (onshore y off-shore) y en sus colonias. Su objetivo es la creación de un programa de exploración nacional de petróleo, para lograr una integración vertical del sector, que abarque desde la exploración hasta la comercialización de productos petrolíferos en estaciones de servicio.

La creación de esta compañía representa una reordenación de las empresas petroleras de capital público, mediante la fusión de SNPA, SNPLM y La Chérifienne des Pétrole.

1946 Nace la Sociedad Nacional de explotación y producción de Petróleo en Argelia (S.N. REPAL)

La BRP (futura Elf Aquitane), en asociación con el gobierno argelino, crea esta sociedad que será la encargada de comenzar la exploración geológica en el Sahara.

1947 Se crea la Compañía Francesa de Distribución de Petróleos en África

Es la primera empresa filial de la CFP. Abre sucursales en numerosos países africanos. En 1991 cambia su denominación a Total Outre-Mer (Total Ultramar).

1954 Creación de la marca TOTAL

El 14 de Julio de 1954 comienza a utilizarse la marca TOTAL, hito con el que se inicia además la expansión de la CFP a nuevos mercados de distribución, países europeos distintos a Francia, mercado anglosajón, África y Australia.

Creación de la Compañía Francesa de Petróleos de Canadá

Filial de la CFP en Canadá. Dicha compañía cambiará su denominación en 1970 por Total Petroleum (Norte América)

1955 Se aprueba el Código de Minas

La <u>ley nº 55-720 de 26 de Mayo de 1955</u> procede a la codificación, bajo el nombre de Código de Minas, de todos los textos legislativos anteriores relativos a las actividades mineras. Este código, aún vigente en la actualidad, se irá actualizando a lo largo de los años progresivamente con nuevos textos legislativos.

En Francia no existe ninguna regulación específica relativa a los sectores del petróleo y del gas. La regulación correspondiente a estos sectores consiste en este código de minas y en algunas normas especificas.

Según este código, las actividades de exploración se llevaran a cabo previa obtención de un permiso de investigación (denominado permiso H para la exploración de hidrocarburos líquidos y gaseosos y permiso M para el resto de sustancias mineras) concedido por el Consejo General de Minas. Estos permisos tienen una duración de 5 años, con la posibilidad de renovarlos 2 veces (cada renovación será también por un periodo de 5 años).

En cuanto a las actividades de explotación, coexisten dos títulos, por un lado, la concesión que será otorgada por decreto del Consejo de Estado francés y que tendrá una duración de 50 años para los hidrocarburos líquidos y gaseosos e ilimitada para el resto de sustancias, y por otro, los permisos de explotación, otorgados por decreto ministerial y con una duración de 5 años.

1956 La CFP descubre campos de petróleo y gas en el desierto del Sahara

Los campos de Hassi Messaoud (petróleo) y de Hassi R'Mel (gas) son descubiertos tras varias exploraciones en el deserto del Sahara (Argelia).

1960 Se crea la UGP, Unión General de Petróleos (Futura unidad de downstream de Elf)

Hasta este momento el estado francés controlaba las actividades de exploración y producción gracias a los descubrimientos en el Sahara, pero en cambio las empresas petrolíferas públicas no tenían los conocimientos ni las instalaciones necesarias para ser competitivas en las actividades de refino y distribución. Por esta razón el gobierno francés crea, por medio de la BRP, esta nueva compañía pública dedicada a las actividades de refino y distribución, que es el resultado de la unión de SN REPAL, RAP y de la recién creada Groupement des exploitants pétroliers (GEP).

Se crea la Unión General de distribución (UGD)

Es una compañía creada por el gobierno francés que se encargará todas las actividades relacionadas con la distribución de productos derivados del petróleo. Desde su creación comienza a adquirir la mayoría de las pequeñas sociedades de distribución

existentes en el país, como por ejemplo La Mure Union, Solydit Union, Essences et carburants de France o la Compagnie Française de produits pétrolifères (CFPP).

1962 Entra en funcionamiento el primer campo off-shore de la CFP

El campo Umm Shaif situado en Abu Dhabi fue el primer campo en aguas profundas que comenzó a operar de la CFP.

Creación de la filial TOTAL GAZ

Esta filial comienza a operar en el mercado de gases licuados del petróleo (GLP) en Francia. Actualmente está presente en 30 países en todo el mundo.

1965 Creación de ERAP, Entreprise de Recherches et d'Activités Pétrolières (Futura Elf-Aquitane)

Esta compañía se crea en Diciembre de 1965 como resultado de la fusión entre la Región Autónoma de Petróleos (RAP) y Bureau de Recherche des Pétroles (BRP). Es un holding que abarca todas las actividades de la industria del petróleo en Francia. Entre sus empresas filiales se encuentran SNPA, la UGP y la UGD. Esta compañía será la futura Elf Aquitane.

1967 Creación de la marca Elf

Tras barajar numerosos nombres, la ERAP decide utilizar Elf como marca para comercializar sus productos. A raiz de esta decisión la UGP cambia su denominación a Elf Union y la UGD a Elf Distribución (76% Elf Union y 24% Caltex).

1968 Se crea Total Química

Esta filial de la CFP se crea con el objetivo de diversificar las actividades de la empresa, principalmente en el sector petroquímico.

1970 Creación de Total Petroleum Norte América (TOP)

Es una filial de la CFP que opera en el mercado norteamericano. En sus inicios contaba con 4 refinerías y más de 2.200 estaciones de servicio.

1971 Se crean ATO Química, ATO Plásticos y ATO embalajes.

Como resultado de un acuerdo entre las filiales de la CFP (Total Química) y de Elf (Union Quimica Elf Aquitane) nacen estas compañías dedicadas principalmente a actividades del sector petroquímico.

1973 La CFP, futura Total, comienza a cotizar en el London Stock Exchange

1974 Francia pasa a formar parte de la Agencia Internacional de la Energia (AIE)

1976 Nace SNEA, Société Nationale Elf Aquitaine (en adelante, Elf-Aquitane)

Se produce una profunda reestructuración dentro del grupo Elf-Erap, que pasa a llamarse Société Nationale Elf Aquitaine (SNEA). Un tercio del capital de la nueva empresa se encuentra repartido entre 150.000 accionistas privados. De esta forma, el gobierno francés logra crear una gran empresa pública, que se sitúa como la cuarta mayor empresa del país, solo por detrás de la CFP y de dos empresas de automóviles.

Se crea la filial de la SNEA Antar

Ese mismo año nace Antar, compañía filial de la nueva SNEA cuya actividad se centra en la comercialización al por menor de su propia marca de productos petrolíferos (Antar). El grupo público mantendrá ambas marcas en el futuro, Elf y Antar.

Regulación de las actividades de exploración y explotación de hidrocarburos líquidos y gaseosos en los fondos marinos

La <u>ley 76-646 de 16 de Julio de 1976</u> regula las actividades de exploración y explotación de hidrocarburos líquidos y gaseosos contenidos en los fondos marinos según las disposiciones del Código Minero de 1955.

1983 Creación de Atochem, filial química de Elf

Esta nueva filial se encargará de las actividades químicas de la empresa.

1985 CFP cambia su denominación a Total CFP

El 21 de Junio de 1985 CFP pasa a denominarse Total-CFP.

1986 Continúa la privatización de Elf-Aguitane

El gobierno francés continúa con el proceso de privatización de la compañía pública Elf-Aquitane, mediante una oferta de venta al público del 14% de su participación.

1991 Total CFP cambia su denominación a Total.

Las acciones de Elf-Aquitaine comienzan a cotizar en el New York Stock Exchange (NYSE)

1992 Fin del monopolio petrolífero instaurado con la ley de 1928

Con la aprobación de la <u>ley de 31 de Diciembre de 1992,</u> se liberalizan las importaciones y exportaciones de crudo y productos petrolíferos, así como las actividades de refino, transporte, almacenamiento y distribución de crudo y productos derivados.

Se establece la obligación de mantenimiento de existencias mínimas de seguridad para todos aquellos individuos que consuman o suministren productos derivados del petróleo. El volumen de existencias deberá representar un cuarto de las cantidades netas de petróleo y productos derivados del petróleo producidas o importadas durante el año anterior.

Con esta ley quedan derogadas la <u>ley de 10 de Enero de 1925</u> y la <u>ley de 30 de Marzo de 1928</u> relativa al régimen de importación del petróleo.

El gobierno francés disminuye su participación en Elf-Aquitane

El estado continúa con la privatización gradual el sector hidrocarburos y en este año disminuye su participación en Elf-Aquitane, hasta un 50,8%.

El gobierno francés disminuye su participación en Total

Al igual que en el caso de Elf-Aquitane, el gobierno francés disminuye su participación en Total, desde un 31,7% hasta un 5,4%. El gobierno continuará con este proceso de completa privatización hasta 1998, cuando definitivamente desaparecerá del capital de Total.

1993 El estado francés instituye una "Golden Share" en Elf-Aquitane

Mediante el <u>Decreto nº 93-1298 de 13 de diciembre de 1993</u> el Estado francés, con el fin de proteger los intereses nacionales, transforma una acción ordinaria en una acción con los siguientes derechos especiales (Golden Share):

- Cualquier participación que exceda un décimo, un quinto o un tercio del capital o de los derechos de voto de la compañía, deberá ser aprobada primero por el Estado.
- El Estado tendrá derecho al nombramiento de dos representantes en el Consejo de Administración. Uno nombrado por el Ministerio de la Energía y el otro nombrado por el Ministerio de Economía.
- El Estado mantiene el derecho de veto sobre determinadas decisiones de cesión o enajenación de los activos de sus empresas filiales.

1994 Continúa el proceso de privatización de Elf-Aquitane

En Febrero de este año el gobierno francés reduce su participación en Elf-Aquitane desde un 50,8% hasta un 10%, dejando de ser el máximo accionista de la compañía.

Se promulga la Ley 94-588 del 15 de Julio de 1994

Esta ley enmienda parcialmente el Código de Minas aparecido en 1955. Sus principales aspectos son:

 Se simplifican los procedimientos de concesión de los permisos de investigación.

- Se eliminan las concesiones de minas de duración ilimitada (permisos M), fijándose una duración máxima de 25 años.
- Se simplifica el marco jurídico de las actividades de explotación, fusionando los permisos de explotación y las concesiones en un solo concepto, las denominadas concesiones, que serán concedidas por decreto del Consejo de Estado.

1995 Se crea Elf Aquitane Gas

Compañía filial de Elf-Aquitane que se dedica a las actividades relacionadas con el sector del gas.

1996 Finaliza el proceso de privatización de Elf Aquitane

El gobierno francés vende la participación del 10% que le restaba en la SNEA, aunque sigue manteniendo una Golden Share sobre la compañía, que le permitiría vetar cualquier fusión.

El gobierno vende un 4% de su participación en Total

Con la venta de un 4% de su participación, el gobierno pasa a mantener una participación aproximada del 1% en Total.

1999 Fusión entre Total y Petrofina

El 26 de Marzo la Comisión Europea anuncio la aprobación de la fusión entre Total y la petrolera belga Petrofina. El nuevo grupo se denominó TotalFina y comenzó a cotizar en los mercados de Paris, Londres, Bruselas y Nueva York. Totalfina se convirtió en la quinta compañía petrolífera más grande del mundo.

2000 Fusión entre Totalfina y la SNEA (Elf Aquitane)

Tras varios acercamientos previos, el 19 de Septiembre los presidentes de Totalfina y de la SNEA, proponen una fusión amistosa a sus accionistas. El 9 de Septiembre del 2000 la Comisión Europea aprueba esta fusión, naciendo así el grupo TotalFinaElf (TFE), que se convierte en el cuarto mayor grupo petrolero del mundo.

La operación se instrumenta a través de Totalfina, que adquiere el 94,93% de Elf-Aquitane por medio de un intercambio de acciones.

Aunque el gobierno francés no mantiene participación alguna en TFE, en cambio mantiene la Golden Share que ya ostentaba en Elf-Aquitane.

TotalFina-Elf realiza actividades de exploración, producción, refino, transporte y comercialización de petróleo y de gas natural, además de operar también en el negocio químico, a través de una división que produce caucho, pinturas, tintas, adhesivos y resinas. La compañía opera en más de cien países.

Todas las actividades de TotalFinaElf están agrupadas en tres divisiones: Exploración y producción, Refino y Marketing, y Química.

2002 Desaparece la Golden Share del Estado francés en Elf-Aguitane

Tras una sentencia de la Comisión Europea, el Estado francés mediante el <u>Decreto 2002-1231 de 3 Octubre de 2002</u> deroga el <u>Decreto nº 93-1298 de 13 de diciembre de 1993</u> que instituía una Golden Share del Estado en la compañía Elf-Aquitane.

2003 TotalFina Elf cambia su denominación a Total

ANEXO

Evolución de la estructura societaria del sector petrolero francés

