

## **SESIÓN FIDE**

### *“Balance de tres años y medio de funcionamiento de la CNMC”*

Madrid, 1 de marzo de 2017

---

- HACE TRES AÑOS Y MEDIO: FUSIÓN. YO NO PARTICIPO EN EL DISEÑO
  
- INTENCIONES DEL LEGISLADOR:
  - SEGURIDAD JURÍDICA,
  - CONFIANZA INSTITUCIONAL,
  - ADAPTACIÓN, NUEVOS TIEMPOS (DIGITALIZACIÓN).
  
- OBJETIVO: QUE LA CNMAC FUERA MÁS QUE LA SUMA DE SUS PARTES
  
- PROCESO COMPLEJO: DISTINTAS CULTURAS, DISTINTA CAPACIDAD, ASIMETRÍAS TAMAÑO, CAPACIDAD TÉCNICA, GRADO INDEPENDENCIA ...
  
- LO PRIMERO: PAGAR NÓMINAS
  
- NOS QUITARON COMPETENCIAS:
  - NO NOS DIERON VARIAS DE LAS QUE CORRESPONDÍAN, AL REGULADOR
  
  - NOS ENCARGARON NUEVAS TAREAS QUE DEBERÍAN CORRESPONDER AL GOBIERNO:
    - UNIDAD DE MERCADO
    - OFICINA DE CAMBIO DE SUMINISTRADOR
    - LIQUIDAR 60.000 PLANTAS.

→ NOS ATARON DE PIES Y MANOS EN LO PRESUPUESTARIO DE  
PERSONAL (INDEPENDENCIA)

DECLARACIÓN DE INTENCIONES DEL GOBIERNO.

¿SE LO HA CREÍDO ALGUNA VEZ?

¿SE LO VA A CREER EN EL FUTURO?

LO QUE HEMOS HECHO:

- MÁS DE 7.000 EXPEDIENTES, INTENSO DEBATE INTERNO, QUE NO HA GENERADO CONTRADICCIONES NI QUEBRADO LA SEGURIDAD JURÍDICA CON INCOHERENCIAS. NO CONFUNDIR CON VOTOS PARTICULARES.
- VOCES DEFIENDEN UN CAMBIO DE MODELO PORQUE “NO FUNCIONA”. A MÍ ME GUSTARÍA SABER QUÉ ES EXACTAMENTE LO QUE NO FUNCIONA Y EN QUÉ MEDIDA UN CAMBIO DE MODELO PODRÍA SOLVENTAR ESTOS PROBLEMAS.
- DISTINTOS MODELOS INTERNACIONALES.
- EL MODELO NI IDEAL NI INTOCABLE, PERO TAMPOCO SOY TAN INGENUO COMO PARA PENSAR QUE PROBAR OTRA ALTERNATIVA RESOLVERÁ TODOS NUESTROS PROBLEMAS.

DESDE EL PRIMER DÍA:

- LAS NORMAS SE SIGUIERON INFORMANDO,
- LAS LIQUIDACIONES ELÉCTRICAS CONTINUARON REALIZÁNDOSE,

- CONTINUA LA LUCHA CONTRA LOS CÁRTELES,
- REPRESENTADOS EN BERECA, EN HACER, ENERGÍA, EN COMPETENCIA, ICN.
  
- GRUPOS DE TRABAJO INTERNACIONAL, 67, EN 26 ORGANISMOS Y FOROS.
  
- CONTINUAS REUNIONES BILATERALES.

DESDE EL PRINCIPIO, ME FIJÉ COMO OBJETIVO IR MÁS ALLÁ:

- CORREGIR DEFICIENCIAS DE LA FORMA DE TRABAJAR DE ANTERIORES ORGANISMOS
- IMPULSAR ASPECTOS INSTITUCIONALES QUE LOS CIUDADANOS DEMANDAN A VOCES
- CALIDAD DE INSTITUCIONES – CALIDAD DE PAÍS

A LA VEZ, INTERNAMENTE:

- CREAR UNA CULTURA COMÚN
- EXPLOTAR SINERGÍA A NUESTRO ALCANCE TRAS LA FUSIÓN.
  
- DESDE EL PRINCIPIO LA CNMC DEBÍA CONTRUIRSE A PARTIR DE TRES PILARES:
  - TRANSPARENCIA
  - INDEPENDENCIA Y
  - RIGOR
  
- LA CNMC ES HOY MUCHO MÁS TRANSPARENTE QUE NINGUNA DE LAS INSTITUCIONES QUE LE PRECEDIERON
  
- MUCHO MÁS INDEPENDIENTE

- EL RIGOR DEL TRABAJO ES MAYOR
- COMETEMOS ERRORES... Y LOS RECTIFICAMOS.
- ADEMÁS, ASUMO QUE LA FALTA DE TRANSPARENCIA PONE EN RIESGO LA INDEPENDENCIA
- ASUMO QUE HAY UNA TRANSPARENCIA *AD INTRA*, FUNDAMENTAL PARA ASEGURAR LA INDEPENDENCIA DEL TRABAJO TÉCNICO
- REGENERACIÓN INSTITUCIONAL: IR MÁS ALLÁ DE LO QUE EXIGEN LAS NORMAS
- UN REGISTRO DE GRUPOS DE INTERÉS, PERO NO PODEMOS EXIGIRLO DE FORMA OBLIGATORIA POR FALTA DE BASE LEGAL
- BUZÓN DE DENUNCIAS INTERNA
- PUBLICAR LAS AGENDAS E INTERVENCIONES
- UNA NUEVA WEB CON UN BUEN BUSCADOR.

PERO CLARO,

- NO ESTÁ SIENDO FÁCIL
- NO EXISTE TRADICIÓN DE TRANSPARENCIA
- NI DE INDEPENDENCIA

- NO SE CONSIDERA NORMAL QUE NOSOTROS ACUDAMOS A BRUSELAS A DEFENDER UNAS COMPETENCIAS (PEAJES, NUMERACIÓN, ESPECTRO...)
- AL GOBIERNO NO LE GUSTA, PERO QUE LE VAMOS A HACER. A LAS EMPRESAS, TAMPOCO A TODAS.
- ALGUNAS EMPRESAS TAMPOCO ESTÁN CÓMODAS CON ESTA MAYOR INDEPENDENCIA Y TRANSPARENCIA
- EL TAMAÑO DE LA CNMC Y SU MULTIPLICIDAD DE SECTORES REGULADOS CONTRIBUYEN A EVITAR POTENCIALES CAPTURAS.
- NOS GUSTA TRABAJAR EN UN ESCAPARATE
- CONSIDERAMOS ESENCIAL QUE LOS EXPEDIENTES SEAN ELECTRÓNICOS
- CREEMOS EN EL DEBATE INTERNO
- Y NOS GUSTA PENSAR QUE NO TENEMOS NADA QUE OCULTAR
- RIGOR TÉCNICO Y SEGURIDAD JURÍDICA
- EN ESTOS AÑOS SE HAN CREADO VÍNCULOS DE CONFIANZA ENTRE LAS DISTINTAS UNIDADES, ENRIQUECIENDO LOS DEBATES INTERNOS
- QUE PERMITEN QUE EL CONSEJO TOME DECISIONES MEJOR INFORMADAS
- EJEMPLOS: ANÁLISIS DE LA EVOLUCIÓN DE LOS PRECIOS DE LA ENERGÍA EN LOS ÚLTIMOS MESES, REGULACIÓN DE LA FIBRA, LA DESREGULACIÓN DE LA TELEFONÍA MÓVIL

- EJEMPLOS PARA REGULACIÓN EN EUROPA.
- CLASIFICACIÓN 4 ESTRELLAS EN COMPETENCIA.
- COMPETENCIA Y REGULACIÓN: DOS CARAS DE LA MISMA MONEDA. COMPLEMENTARIAS Y MUTUAMENTE ENRIQUECEDORAS
- EVITAR CONTRADICCIONES ENTRE UNOS Y OTROS QUE MERMEN LA SEGURIDAD JURÍDICA

#### OTROS OBJETIVOS:

- TEMA DEL COMPLIANCE
- ÉNFASIS EN ATAJAR LOS PROBLEMAS DE CONTRATACIÓN PÚBLICA
- VINCULADOS A LA LACRA DE LA CORRUPCIÓN

#### PARA QUÉ SIRVE:

- MEJORAR LOS MERCADOS
- EVITAR ABUSOS
- CNMC EVALUACIÓN DE IMPACTO DE SUS ACTUACIONES DE COMPETENCIA
- 2016 GENERARON AHORRO ESTIMADO DE 861 M€ (MEDIA MÓVIL, CÁLCULO MUY CONSERVADOR)
- LA METODOLOGÍA EN LA WEB
- INCREMENTO DE PRECIO EVITADO EN LOS MERCADOS AFECTADOS POR EL ILÍCITO
- DOS FORMAS DE REGULADORES:

→ UNA ES UNA VISIÓN POR LA QUE SE APUESTA EN LA UE:  
ORGANISMOS VERDADERAMENTE INDEPENDIENTES DEL GOBIERNO Y DE LAS EMPRESAS. MODELO QUE ALGUNOS HEMOS INTENTADO IMPLANTAR.

→ MODELO ALTERNATIVO, EN EL QUE EL ORGANISMO ACTÚA COMO UN GABINETE TÉCNICO QUE SE ALINEA Y ADAPTA A LAS POLÍTICAS DEL GOBIERNO. CREO NO ES EL CAMINO

- INICIALMENTE, SE HA MANTENIDO EL RITMO DE TRABAJO DE LAS INSTITUCIONES QUE PRECEDIERON A LA CNMC Y, DESDE HACE 2 AÑOS, AUMENTADO.
- SE HA PUESTO EN MARCHA LA SUPERVISIÓN DE SECTORES COMO EL AEROPORTUARIO, FERROVIARIO O AUDIOVISUAL.
- SE HA FORTALECIDO LA SUPERVISIÓN POSTAL.
- SE HAN BATIDO RECORDS HISTÓRICOS DE MULTAS EN COMPETENCIA Y BUEN HACER DEL SUPERVISOR ENERGÉTICO Y DE TELECOMUNICACIONES.
- SOBRE TODO, SE HA FORTALECIDO LA TRANSPARENCIA E INDEPENDENCIA DE LA INSTITUCIÓN.
- QUEDA MUCHO POR HACER. NO NOS ENGAÑEMOS, SOLO HAN PASADO TRES AÑOS Y MEDIO.
- VEREMOS SI PODEMOS SEGUIR.